



Plus de services
plus d'ouverture



on s'ingénie à vous servir

serviq

réservé aux *ingénieurs* du Québec

Table des matières

SERVIQ... sa mission, sa vision	2
Comités	3
Rapport du président	4
Rapport de la vice-présidente	5
Rapport du trésorier	6
Rapport du secrétaire et directeur général	7
États financiers	8

Sa mission Offrir aux ingénieurs une gamme de programmes et de services avantageux permettant de promouvoir leurs intérêts socio-économiques.

Sa vision Être la référence pour les ingénieurs en terme de services aux membres. Créer un sentiment d'appartenance à la Corporation de services des ingénieurs du Québec.



Conseil d'administration

Rangée du haut: Étienne Couture, ing., trésorier; Anne Boivin, ing.;
François Granger, ing.; Jean-Paul Beaulieu, ing; Guy Arbour, ing.

Rangée du bas: Michel Lacharité, ing.; Giuseppe Indelicato, ing., président;
Claude Crevier, ing.; Hélène Vaillancourt, ing., vice-présidente;
Radu Kaufman, ing., secrétaire et directeur général.

Comités

Comité sur la relocalisation de SERVIQ	Giuseppe Indelicato, ing. Hélène Vaillancourt, ing. Étienne Couture, ing.	Conseiller le conseil d'administration au sujet des options de relocalisation des bureaux de SERVIQ.
Comité ad hoc sur le membership	Anne Boivin, ing., présidente Diane Bégin, ing. Cynthia Bouchard, ing. Patrick Cyr, ing. Réal Haché, ing.	Conseiller le conseil d'administration au sujet de l'effort que SERVIQ devrait consentir en matière de recrutement des membres.
Comité ad hoc sur les règlements électoraux	Claude Crevier, ing., président Jean-Paul Beaulieu, ing. François P. Granger, ing. Alexandre Marcoux, ing. Pierre Sauvé, ing. Michel Simard, ing.	Conseiller le conseil d'administration au sujet des modifications à apporter aux règlements électoraux afin de permettre une meilleure représentativité des structures de décision.
Comité permanent sur les communications	François P. Granger, ing., président Ivette A. Chorro Fong, ing. jr. Étienne Couture, ing. Claude Crevier, ing. Sylvio Desjardins, ing. Hélène Vaillancourt, ing.	Le comité analyse plusieurs moyens de communication dont SERVIQ se sert ou pourrait se servir dans l'accomplissement de sa mission. Il présente ses recommandations au conseil d'administration.
Comité de surveillance des élections	Laurier Gauthier, ing., président Pierre Dubé, ing. Michel Simard, ing.	Le comité est responsable de l'application et du respect du code de bonne conduite des candidats aux élections ainsi que des règlements pour les fins de l'élection des administrateurs.

Rapport du président

Notre mission 2003–2004 ? Faire de SERVIQ *votre* corporation

Conformément à la mission assignée à SERVIQ, beaucoup d'efforts durant l'année écoulée ont porté sur l'élargissement de la gamme de services offerts et sur l'amélioration de ceux existants. Cela s'est traduit par une augmentation significative de la participation des ingénieurs aux programmes.



Giuseppe Indelicato, ing.
Président

En tant que président de la Corporation, j'ai aussi œuvré pour que vous puissiez agir davantage sur les destinées de l'organisation. Les exemples les plus probants des démarches entreprises sont :

• Suffrage universel

Lors de l'assemblée générale annuelle de juin 2003, vous avez clairement indiqué votre souhait de démocratiser les procédures électorales de SERVIQ. Mission accomplie : le vote postal a été adopté et, pour la première fois cette année, tous les membres ont réellement eu la possibilité de voter.

• Comités incluant des membres non administrateurs

Trois nouveaux comités consultatifs ont été créés avec l'approbation du conseil d'administration. Ces structures, où se côtoient des administrateurs et des membres sans responsabilité politique, ont contribué de façon importante au développement de SERVIQ.

Selon vos souhaits, nous avons aussi resserré nos liens avec l'Ordre des ingénieurs du Québec. De nouveaux accords ont été signés et nous déménagerons dans de nouveaux locaux adjacents à ceux où l'Ordre s'installera en septembre. Nous nous sommes également rapprochés des Sections régionales de l'Ordre, en participant et en commanditant plusieurs de leurs événements, comme des 5 à 7 et des tournois de golf.

Au cours de la nouvelle année, nous aurons plusieurs défis à relever.

- Plusieurs ententes avec des fournisseurs arrivent à échéance. Selon le cas, des appels d'offres seront lancés ou des négociations auront lieu avec les fournisseurs actuels. De plus, nos efforts de prospection présents entraîneront le lancement de nouveaux services.
- Le comité des communications, qui s'est penché sur la pertinence d'avoir ou de partager avec l'Ordre, un organe de communication écrit, émettra

des recommandations qui donneront certainement lieu à une refonte de notre approche à cet égard. Par ailleurs, le site Web, qui a déjà été fortement amélioré depuis son lancement, sera développé ultérieurement afin de le rendre plus complet et convivial.

- Une nouvelle planification stratégique, au cours de laquelle la mission sera réévaluée et éventuellement élargie, sera étudiée. À cet effet, vous serez directement consultés et vous pourrez contribuer à des groupes de discussion.

Enfin, je tiens à remercier mes collègues administrateurs pour avoir partagé et enrichi la nouvelle vision de l'organisation, ainsi que l'équipe permanente, pour l'énergie déployée afin de mettre en place les changements demandés, tout en continuant de gérer les activités habituelles et de développer de nouveaux services.

GIUSEPPE INDELICATO, ING.
PRÉSIDENT

Rapport de la vice-présidente

Notre objectif ? Répondre à vos besoins grâce à nos services !

Les services sont l'essence même de l'existence de SERVIQ. Voilà pourquoi la plupart des actions entreprises au cours de l'exercice 2003 ont eu pour but l'atteinte d'une plus grande satisfaction à l'égard des services offerts.



Hélène Vaillancourt, ing.
Vice-présidente

Nous avons des défis de taille à relever cette année pour continuer de mettre en place les services que vous aviez sollicités lors des discussions qui s'étaient déroulées à l'automne 2002.

C'est ainsi que nous vous avons proposé des voyages, grâce à Voyages Funtastique, des produits électroniques, fournis par Dumoulin, et d'autres services vous permettant notamment d'économiser sur des abonnements à des magazines et journaux, en vertu d'un accord avec Rabais Campus.

Ces partenaires ont été choisis en regard de la diversité de l'offre et de l'excellence du service. Notre volonté de proposer des ententes exclusives aux ingénieurs demeurent et, à cet effet, nous effectuons une veille permanente du marché afin de vous assurer les meilleures offres qui soient. Les bons commentaires reçus et les résultats des ventes témoignent de votre satisfaction. Ainsi la Banque Nationale a vu le nombre de participants augmenter de 6%, tandis qu'à La Personnelle, cette augmentation s'élève à 9,6%. Nos efforts pour faire mieux connaître le service obligatoire d'assurance

médicaments ont porté fruit, puisque nous avons connu une augmentation de 24% d'utilisation de ce service.

Nous avons aussi ajouté des nouveautés pour bonifier l'offre en matière d'emploi. Ainsi, les ingénieurs à la recherche d'un emploi disposent dorénavant d'un nouveau babillard plus convivial et de fonctionnalités innovantes, telles que l'« agent de recherche » et le « téléchargez votre CV ».

L'avenir chez SERVIQ est très prometteur. Nous sommes en train de finaliser des ententes relatives à des services d'achat auto, rabais d'essence, de connexion Internet et de signal télé. L'arrivée de ces nouveaux services viendra compléter ceux dont vous souhaitiez bénéficier. L'année prochaine, nous vous inviterons à valider ces services, afin de nous assurer qu'ils vous conviennent. Nous envisagerons de développer de nouveaux créneaux, tels les services aux entreprises et aux étudiants.

HÉLÈNE VAILLANCOURT, ING.
VICE-PRÉSIDENTE

Rapport du trésorier

La santé financière de SERVIQ : un gage de sa capacité à vous servir

Les résultats financiers enregistrés par SERVIQ au cours de l'année écoulée sont encourageants.



Étienne Couture, ing.
Trésorier

À l'égard des revenus, on note, d'une part, que les revenus d'intérêts ont dépassé les prévisions et, d'autre part, que les revenus provenant des services commerciaux ont augmenté. Ces résultats sont le fruit de notre gestion prudente et d'une participation accrue des ingénieurs à nos programmes. Ainsi, nous enregistrons cette année une croissance de 24 % des adhérents au programme d'assurance médicaments et d'assurance-maladie. D'autres programmes ont aussi connu de fortes augmentations, comme l'assurance auto et habitation (9 %) et le service de téléphonie cellulaire (53 %).

En ce qui a trait aux dépenses, nous nous sommes efforcés de respecter le budget alloué, ce qui nous a conduit à réduire ou différer certaines activités

pour équilibrer les coûts. Notamment ceux plus élevés que prévus de l'Assemblée générale 2003, les coûts liés à l'Assemblée générale spéciale ainsi que les dépensés découlant des travaux des comités créés en cours d'exercice. Le suivi régulier des écarts budgétaires et, lorsque nécessaire, la réorientation des activités nous ont permis d'honorer nos engagements.

Comme SERVIQ a été créée pour veiller aux intérêts socio-économiques des ingénieurs, les enjeux financiers de la Corporation sont principalement liés aux revenus provenant des redevances versées par les fournisseurs de services. Ainsi, les surplus dégagés ces dernières années servent de base pour pallier les risques inhérents à la gestion des contrats

avec ses fournisseurs. La constitution de réserves solides pour la Corporation demeure donc une priorité. Cet objectif est en voie de réalisation puisque SERVIQ a réussi, cette année encore, à dégager un excédent.

Notre politique d'encadrement financier a également été révisée dans l'optique de maximiser le rendement des capitaux propres.

Grâce à ses politiques et à sa gestion, SERVIQ a continué d'enregistrer des résultats financiers positifs. Les efforts entrepris pour assurer sa pérennité doivent se poursuivre et demeurer notre priorité.

ÉTIENNE COUTURE, ING.
TRÉSORIER

Rapport du secrétaire et directeur général

Au cœur de l'organisation de SERVIQ : la communication et le service à la clientèle

Au cours de l'année écoulée, SERVIQ a procédé à une importante réorganisation de ses ressources pour développer, conformément à la planification stratégique, sa communication et son service à la clientèle.



Radu Kaufman, ing.
Secrétaire et
directeur général

Le site Web est, à cet égard, caractéristique des changements intervenus, puisqu'il est devenu notre principal outil de communication. Tout notre travail a été repensé de manière à faire du site notre « pignon sur rue ». De plus, cet outil nous permet de communiquer avec vous dans les deux sens. Dès sa mise en ligne, le site accueillait près de 9000 visiteurs uniques. Depuis, nos statistiques mensuelles, qui indiquent une constante augmentation de ces chiffres avec des pointes de plus de 29000 visiteurs uniques en décembre et février derniers, confirment son succès. La section Service carrière a particulièrement retenu notre attention pour que vous puissiez bénéficier sur notre site des fonctionnalités de Monster.CA, un des babillards électroniques les plus performants. Les résultats sont probants : après avoir enregistré entre 1400 et 1800 visiteurs les premiers mois, cette section attire aujourd'hui plus de 3000 visiteurs mensuels.

En ce qui a trait au service à la clientèle offert aux membres, il a désormais acquis la place qui lui revient dans le cadre de la mission assignée à notre organisation, étant au cœur de nos préoccupations.

En 2003, nous avons déployé nos ressources pour répondre plus rapidement à tous vos types de demandes, et ce, sans accroître nos coûts. Cet effort sera poursuivi cette année, notamment en fournissant à nos ressources une formation plus spécialisée.

De nouveaux développements à l'égard des communications et du service à la clientèle sont prévus en 2004 en vue d'atteindre les objectifs stratégiques fixés par le conseil d'administration et qui visent votre satisfaction.

RADU KAUFMAN, ING.
SECRÉTAIRE ET DIRECTEUR GÉNÉRAL

États financiers

Rapport des vérificateurs

Aux administrateurs de
CORPORATION DE SERVICES DES INGÉNIEURS DU QUÉBEC (SERVIQ)

Nous avons vérifié le bilan de CORPORATION DE SERVICES DES INGÉNIEURS DU QUÉBEC (SERVIQ) au 31 mars 2004 et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la corporation. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la corporation au 31 mars 2004 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Verrier Paquin Hébert

VERRIER PAQUIN HÉBERT
SOCIÉTÉ EN NOM COLLECTIF
COMPTABLES AGRÉÉS

Longueuil,
le 3 mai 2004

Résultats et évolution des actifs nets

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2004 Réal	2004 Budget	2003 Réal	2003 Budget
PRODUITS				
Coordination	31 732 \$	10 000 \$	15 913 \$	- \$
Service carrière	279 101	280 693	263 352	310 662
Services commerciaux	1 683 870	1 601 225	1 666 387	1 383 540
	1 994 703	1 891 918	1 945 652	1 694 202
CHARGES				
Coordination (annexe A)	270 248	225 481	351 716	435 732
Service carrière (annexe B)	343 905	538 540	446 553	500 996
Services commerciaux (annexe C)	407 645	566 225	263 906	382 130
Frais généraux (annexe D)	516 312	454 734	213 155	294 940
	1 538 110	1 784 980	1 275 330	1 613 798
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	456 593 \$	106 938 \$	670 322 \$	80 404 \$
ACTIFS NETS AU DÉBUT	926 839		256 517	
ACTIFS NETS À LA FIN	1 383 432 \$		926 839 \$	

(Voir les notes complémentaires)

Bilan

au 31 mars

	2004	2003
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	87 892 \$	41 643 \$
Débiteurs (note 3)	265 681	263 939
Frais payés d'avance	3 039	–
Placements réalisables au cours du prochain exercice	762 751	855 088
	1 119 363	1 160 670
PLACEMENTS (note 4)	775 151	276 681
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	4 213	6 018
ACTIFS INCORPORELS (note 6)	38 571	115 714
	1 937 298 \$	1 559 083 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 7)	203 866 \$	207 244 \$
Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice	75 000	75 000
	278 866	282 244
DETTE À LONG TERME (note 8)	275 000	350 000
	553 866	632 244
ACTIFS NETS		
ACTIFS NETS NON AFFECTÉS	1 383 432	926 839
	1 937 298 \$	1 559 083 \$

Au nom du conseil d'administration:



GIUSEPPE INDELICATO, ING.
PRÉSIDENT

(Voir les notes complémentaires)



ÉTIENNE COUTURE, ING.
TRÉSORIER

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2004	2003
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	456 593 \$	670 322 \$
Ajustements pour :		
Amortissement des immobilisations corporelles	1 805	1 062
Amortissement des actifs incorporels	77 143	77 143
Revenus de placements réinvestis	(18 162)	(12 057)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 9)	(8 159)	279 268
	509 220	1 015 738
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de placements	(3 830 806)	(2 195 287)
Encaissement de placements	3 442 835	1 102 873
Acquisition d'immobilisations corporelles	–	(7 080)
	(387 971)	(1 099 494)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Remboursement de la dette à long terme	(75 000)	–
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DES ESPÈCES	46 249	(83 756)
ENCAISSE AU DÉBUT	41 643	125 399
ENCAISSE À LA FIN	87 892 \$	41 643 \$

(Voir les notes complémentaires)

Notes complémentaires

pour l'exercice terminé le 31 mars 2004

1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Corporation de services des ingénieurs du Québec (opérant sous le nom de SERVIQ) a été créée le 2 mars 2001 selon la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. L'objectif principal visé par la corporation est d'offrir aux membres de l'Ordre des ingénieurs du Québec, aux membres de la Section étudiante ainsi qu'à toute autre personne déterminée par le conseil d'administration, différents services tels que des plans d'assurances, des services financiers et tout autre service qui pourrait être utile aux membres de l'Ordre. SERVIQ est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers selon les principes comptables généralement reconnus du Canada requiert l'utilisation de certaines estimations faites par la direction ayant une incidence sur les actifs et les passifs inscrits aux états financiers, sur la divulgation des éventualités en date du bilan ainsi que sur les postes de produits et de charges. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile estimative comme suit :

	Méthode d'amortissement	Taux
Matériel informatique	Dégressif	30 %

c) Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût et sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction de leur durée de vie utile comme suit :

	Durée
Clientèle	35 mois

d) Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont comptabilisés à la valeur d'acquisition sauf dans le cas d'une moins-value durable. Dans un tel cas, la valeur comptable des placements est réduite pour tenir compte de cette moins-value durable.

e) Juste valeur des actifs et passifs financiers

Les informations requises sur la juste valeur des différentes catégories d'actifs et de passifs financiers ont été présentées.

États financiers

3. DÉBITEURS

	2004	2003
Clients	18 300 \$	16 334 \$
Intérêts à recevoir	5 726	1 806
Redevances à recevoir	193 668	183 024
Subvention à recevoir	47 987	35 471
Taxe de vente et taxe sur les produits et services	–	27 304
	265 681 \$	263 939 \$

4. PLACEMENTS

	2004	2003
Placements de portefeuille, à la valeur d'acquisition :		
Fonds mutuels (valeur marchande 176 598 \$)	176 598 \$	562 674 \$
Obligations, portant intérêts à des taux variant de 2,05 % à 3 %, échéant de juillet 2012 à mars 2014 (valeur marchande 221 990 \$)	221 990	80 000
Fonds mutuels (valeur marchande 100 441 \$)	100 714	87 356
Portefeuille de placements diversifiés (valeur marchande 1 053 917 \$)	1 038 600	401 739
	1 537 902	1 131 769
Placements réalisables au cours du prochain exercice	(762 751)	(855 088)
	775 151 \$	276 681 \$

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2004	2003
Matériel informatique		
Coût	7 080 \$	
Amortissement cumulé	2 867 \$	
Valeur nette	4 213 \$	6 018 \$

6. ACTIFS INCORPORELS

	2004	2003
Clientèle		
Coût	225 000 \$	
Amortissement cumulé	186 429 \$	
Valeur nette	38 571 \$	115 714 \$

États financiers

7. CRÉDITEURS

	2004	2003
Fournisseurs	82 472 \$	62 168 \$
Salaires	15 409	10 902
Retenues à la source et charges sociales	38 823	40 984
Frais courus	35 250	10 606
Taxe de vente et taxe sur les produits et services	881	–
Comptes à payer à l'Ordre des ingénieurs du Québec	31 031	82 584
	203 866 \$	207 244 \$

8. DETTE À LONG TERME

	2004	2003
Emprunt sans intérêt de 200 000 \$, remboursable en deux versements annuels de 100 000 \$ à partir du 1 ^{er} juin 2006	200 000 \$	200 000 \$
Emprunt sans intérêt de 225 000 \$ relatif au transfert de la clientèle des services vers la corporation, remboursable en trois versements annuels égaux de 75 000 \$ chacun, dont deux versements sont encore à effectuer, le prochain étant dû le 1 ^{er} juin 2004	150 000	225 000
	350 000	425 000
Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice	(75 000)	(75 000)
	275 000 \$	350 000 \$

Les versements en capital exigibles sur la dette à long terme au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2005	75 000 \$
2006	75 000 \$
2007	100 000 \$
2008	100 000 \$
2009	– \$

9. INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

	2004	2003
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	(1 742) \$	148 287 \$
Frais payés d'avance	(3 039)	2 209
Créditeurs	(3 378)	128 772
	(8 159) \$	279 268 \$

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur

La juste valeur des actifs et passifs financiers s'établit comme suit :

- les justes valeurs de l'encaisse, des débiteurs et des créditeurs correspondent approximativement à leur valeur comptable puisque les conditions s'y rapportant sont celles du marché;
- les justes valeurs des placements cotés correspondent approximativement à leur valeur boursière;
- la juste valeur de la dette à long terme n'a pu être déterminée puisqu'il est pratiquement impossible de trouver sur le marché un instrument financier qui présente essentiellement les mêmes caractéristiques économiques.

11. ENGAGEMENTS

La corporation s'est engagée envers l'Ordre des ingénieurs du Québec à verser une somme mensuelle de 8 333 \$, et ce, jusqu'au 30 septembre 2004, pour couvrir l'utilisation des services, produits, locaux et équipements appartenant à l'Ordre. Une nouvelle entente est sur le point d'être signée pour une somme mensuelle de 5 812 \$ et ce du 1^{er} octobre 2004 au 30 septembre 2007. Compte tenu de la nouvelle entente, les loyers minimums futurs totalisent 259 246 \$ et comprennent les versements suivants pour les quatre prochains exercices :

2005	84 874 \$
2006	69 749 \$
2007	69 749 \$
2008	34 874 \$

12. ÉVENTUALITÉS

À l'heure actuelle, il y a un litige avec l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ). Celui-ci porte sur le calcul de l'excédent des produits sur les charges pour les services transférés de l'OIQ à SERVIQ lors de l'entente survenue le 29 janvier 2002. Le résultat de ce litige sera, soit un montant à recevoir de 16 641 \$ de l'OIQ selon SERVIQ, soit un montant à payer de 40 841 \$ par SERVIQ selon l'OIQ. Les deux parties sont présentement en médiation concernant ce dossier. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers, la constatation se fera lors du règlement final.

13. POLITIQUE D'ENCADREMENT FINANCIER

La corporation a adopté une politique d'encadrement financier qui consiste à créer des réserves à même les placements afin de subvenir à ses engagements futurs.

14. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 2003 ont été reclassés afin de rendre la présentation conforme avec celle adoptée en 2004.

Renseignements complémentaires

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2004 Réel	2004 Budget	2003 Réel	2003 Budget
ANNEXE A – COORDINATION				
Rémunération	137 811 \$	126 575 \$	150 302 \$	136 735 \$
Frais de déplacement et séjour	39 218	23 657	15 577	35 379
Services professionnels	57 246	58 408	136 998	175 000
Autres frais	35 973	16 841	48 839	88 618
	270 248 \$	225 481 \$	351 716 \$	435 732 \$
ANNEXE B – SERVICE CARRIÈRE				
Rémunération	244 017 \$	272 655 \$	272 227 \$	263 470 \$
Frais de déplacement et séjour	5 836	29 716	23 600	28 400
Services professionnels	36 016	121 105	133 468	161 400
Autres frais	58 036	115 064	17 258	47 726
	343 905 \$	538 540 \$	446 553 \$	500 996 \$
ANNEXE C – SERVICES COMMERCIAUX				
Rémunération	244 908 \$	261 245 \$	165 376 \$	165 000 \$
Frais de déplacement et séjour	4 669	14 697	3 559	9 260
Services professionnels	24 193	50 825	42 049	78 000
Autres frais	133 875	239 458	52 922	129 870
	407 645 \$	566 225 \$	263 906 \$	382 130 \$
ANNEXE D – FRAIS GÉNÉRAUX				
Assurances	5 751 \$	4 863 \$	5 781 \$	– \$
Communications	48 753	69 340	3 553	5 800
Fournitures de bureaux	35 904	40 088	2 880	4 200
Frais bancaires	804	1 500	1 076	4 000
Frais de déplacement et séjour	–	–	310	–
Loyer	100 000	100 000	100 000	100 000
Paiement à l'Ordre des ingénieurs	123 679	–	–	–
Services professionnels	110 403	161 800	14 301	15 000
Taxes d'affaires	12 070	–	7 049	–
Amortissement des immobilisations corporelles	1 805	–	1 062	–
Amortissement des actifs incorporels	77 143	77 143	77 143	165 940
	516 312 \$	454 734 \$	213 155 \$	294 940 \$

2020, rue University, 18^e étage
Montréal (Québec) H3A 2A5
Téléphone : 1 866 845-9664
ou le (514) 845-9664



on s'ingénie à vous servir

serviq

*réservé aux **ingénieurs** du Québec*