

Sylvie Maréchal Ing., MBA, EATI

Leader principale en TI bilingue et hautement polyvalente ayant une impressionnante carrière comme Dirigeante principale de l'information (CIO) et Directrice principale, et une réputation d'être toujours concentrée à satisfaire les besoins de ses clients. Des réalisations concrètes dans la plupart des aspects majeurs de la fonction informatique et de fortes capacités organisationnelles lui ont permis de restructurer, consolider et diriger efficacement de grandes opérations informatiques au niveau global. Appréciée et respectée pour sa flexibilité et son style de gestion ouvert et communicatif, ce qui lui a permis de construire des équipes d'employés enthousiastes, autonomes et inclusives, engagées à maintenir leur expertise professionnelle et fournir des services pour ravir leurs clients. Parle le français, l'anglais et l'espagnol.

HISTORIQUE D'EMPLOIS ET RÉALISATIONS

MGESTION INC.

DEPUIS 2013

Service de management pour compagnies innovantes

Consultante sénior

Comme directrice de projet mandatée par la vice-présidente TI (maintenant CIO) de Hanesbrands :

- Fourni le leadership et la gestion de projet pour l'intégration/fusion de la division Maidenform récemment achetée avec celle en place au Mexique incluant l'intégration des processus d'affaires et TI
- Agi comme liaison entre les équipes de projet américaine et canadienne lors de l'intégration des processus d'affaires et TI du Canada vers ceux des États-Unis
- Remplacé la gestionnaire TI du Mexique lors d'un congé de maternité

GENIUM360, RÉSEAU ACTIONTI ET AUTRES OSBL

DEPUIS 2011

Administratrice

Comme présidente, vice-présidente ou membre des comités de gouvernance et ressources humaines :

- Introduction et amélioration de la gouvernance au niveau de règlements généraux et processus de rémunération de la direction générale et d'évaluation de la performance du conseil d'administration et de la direction générale

HANESBRANDS INC. (HBI)

2006 - 2013

Compagnie globale de biens de consommation ayant les plus grandes marques de vêtements essentiels et 50 000 employés dans le monde.

Directrice principale, TI

VÊTEMENTS DE MARQUE SARA LEE - CANADA

1997 – 2006

Fabricant et distributeur des plus grandes marques de vêtements tels que Wonderbra, Playtex, Champion, Hanes

Dirigeante principale de l'information (CIO)

Responsabilités: Agi comme Gestionnaire des relations d'affaires du Canada et de l'Amérique Latine et auprès des groupes de développement de produits de HBI avec des équipes au Canada, aux É-U, au Mexique, au Brésil et en Argentine. Pour HBI, facilite le travail des employés du Canada, de l'Amérique Latine et des États-Unis sous ma supervision directe et collabore avec les autres employés en TI aux É-U. Pour Vêtements de marque Sara Lee au Canada, facilite le travail de 60 employés permanents et contractuels pour une communauté de 1 200 utilisateurs dans 5 divisions au Canada tout en gérant un budget de 7 millions \$ par année.

- Fourni le leadership et la vision, et établi la direction stratégique dans la conception et l'utilisation des nouvelles technologies de l'information incluant la sélection, l'intégration, l'implantation, le support et l'amélioration des processus d'affaires et des technologies

- Élaboré une architecture applicative/technologique, sélectionné et établi les contrats et l'équipe pour l'implantation d'un logiciel PLM (Product Lifecycle Management) pour le développement de produits dans le but de réduire la complexité de l'environnement et des ressources requises
- Maîtrisé les coûts et maximisé les bénéfices des activités externalisées en établissant des contrats de service et gérant les relations d'affaires avec les fournisseurs de logiciels, matériels et services en TI
- Mis sur pied un centre d'excellence au Canada pour l'assistance et le maintien de l'application de gestion d'entrepôt (WMS) de HBI, application installée dans plus de 20 centres de distribution en Amérique
- Atteint des réductions de coûts significatives en internalisant (in-sourcing) la gestion de l'infrastructure et les opérations TI au centre de données de HBI
- Influencé avec succès les dirigeants principaux en TI de HBI pour recommander une architecture d'applications progiciels (package); préparé le matériel pour convaincre les exécutifs d'affaires sur les bénéfices des applications progiciels telles que ERP (Enterprise Resource Planning)
- Participé à des réunions de stratégie avec les CIO divisionnaires et les exécutifs d'affaires pour redéfinir l'organisation TI et l'aligner avec la fusion graduelle de 10 unités d'affaires dans une compagnie globale
- Mis en place avec succès les processus et contrôles généraux TI, incluant la sécurité, pour Sarbanes-Oxley
- Citée pour 6 meilleures pratiques chez Sara Lee lors de la première vérification interne des TI au Canada
- Géré avec adresse et succès la 1^{ère} mise à jour des applications ERP (Enterprise Resource Planning), WMS (Warehouse Management System) et SFA (Sales Force Automation) sans impact sur les affaires
- Mis en place un Plan de recouvrement TI et accompli avec succès les tests annuels
- Partagé les succès des TI et construit l'image de l'équipe en publiant des rapports annuels axés sur l'utilisateur pour les réalisations canadiennes soulignant les synergies et autres succès accomplis
- Dépassé les objectifs financiers TI et réalisé des réductions de coûts importantes totalisant 40% sur 5 ans
- Implanté des applications d'entreprise (ERP, WMS, EDI, SFA et SFC) dans un temps record (20 mois) pour les divisions Canadelle et Champion de Sara Lee au Canada
- Mis en place une organisation de Services partagés en TI pour 6 divisions de Sara Lee
- Élaboré une architecture applicative/technologique complète ayant pour résultat une réduction importante de la complexité de l'environnement et des ressources
- Mis sur pied une équipe de service aux utilisateurs : centre d'assistance et mentalité service-client

ÉTUDES

HEC MONTRÉAL 1997
MBA Ressources humaines

ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL 1979
B. Ing., Génie industriel

CERTIFICATIONS PROFESSIONNELLES

EATI Société canadienne de l'informatique (CIPS), 2008
 Adm. A. Ordre des administrateurs agréés du Québec, 1992 - 2014
 CMC Institut des conseillers en management du Québec, 1992 - 2014
 CPIM American Production and Inventory Control Society (APICS), 1982 - 2003
 ING. Ordre des ingénieurs du Québec, 1981

AFFILIATIONS SOCIALES

Membre fondateur et Présidente de RéseauMétiq de 2003 à 2013
 Membre conseil du comité exécutif de RéseauRESAMEQ de 2009 à 2013
 Membre du comité des commandites des Octas 2008 et 2009 et membre du jury pour 2012 et 2013