

MARC-ANDRÉ LÉPINE, ing., MBA

PROFIL

Marc-André identifie des opportunités d'amélioration, définit des stratégies de mise en marché et contribue à transformer les organisations pour améliorer leur valeur. Il compte plus de 15 années d'expérience auprès des secteurs manufacturier, du commerce de détail et des biens de consommation.

Pendant ses études à l'École Polytechnique de Montréal, Marc-André a démontré ses habiletés d'entrepreneur en opérant avec succès une franchise pendant 2 années, lui permettant d'atteindre les résultats parmi les meilleurs au Canada.

Il a joué un rôle central sur de nombreux projets de développement stratégique et d'amélioration de la performance. Marc-André a œuvré chez KPMG, Secor et PwC. Plus récemment, il a cofondé Aviseo conseil et a relancé les opérations de Traduction Textualis. En novembre 2016, Marc-André a été nommé vice-président au Réseau des ingénieurs du Québec où il siège au conseil d'administration depuis 2015. Depuis 2016, Marc-André consacre l'essentiel de son temps à des initiatives entrepreneuriales, mais il continue à conseiller certaines organisations à titre de consultant.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- | | |
|--|-----------------|
| Président, <i>Gestion Clairet inc.</i>, Québec | 2016-... |
| <ul style="list-style-type: none">• Accompagnement d'organisations en amélioration de la performance et développement d'initiative entrepreneuriales | |
| Administrateur, <i>Traduction Textualis</i>, Montréal | 2016-... |
| <ul style="list-style-type: none">• Copropriétaire et administrateur au conseil d'administration | |
| Associé cofondateur, <i>Aviseo inc.</i>, Québec – Montréal | 2015-16 |
| <ul style="list-style-type: none">• Gestion de mandats de stratégie et opérations courantes (gestion, recrutement, admin, finances, etc.) | |
| Directeur principal, <i>Secor-KPMG</i>, Québec | 2011-15 |
| <ul style="list-style-type: none">• Gestion de mandats de planification stratégique, d'élaboration de plans d'affaires, de revue stratégique de projets importants et d'amélioration de la performance• Accompagnement de dirigeants dans leurs prises de décisions (croissance, organisation, projets, etc.)• Responsable du recrutement du bureau de Québec et « <i>People leader</i> » pour le groupe Stratégie | |
| Consultant sénior, <i>PwC, Montréal et Services au commerce de détail (Toronto)</i> | 2005-11 |
| <ul style="list-style-type: none">• Divers mandats d'optimisation des activités de commercialisation, de revue des finances ainsi que développement de stratégies de croissance pour d'importants détaillants nord-américains | |

MARC-ANDRÉ LÉPINE

- Gestion de mandats de réingénierie de processus opérationnels, comptables et financiers (diagnostic, recommandations et implantation)

Consultant, Groupe Archambault, Montréal **2004-05**

- Réingénierie des processus d'achat et de mise en marché
- Analyse de rentabilité afin de soutenir l'expansion de la chaîne sur de nouveaux marchés

Directeur, développement des affaires, PROCECO Itée, Montréal **2002-04**

- Mise sur pied de missions commerciales internationales
- Développement de solutions sur mesure pour répondre aux besoins de clients des industries manufacturière, aéronautique, ferroviaire, automobile et pharmaceutique

Conseiller technique, Konecranes Canada, Montréal **2000-01**

- Développement, ventes et mise en œuvre de systèmes sur mesure de maintenance

Propriétaire et gestionnaire d'une franchise, Peintres Collège-Pro, Montréal **1998-00**

- Recrutement, gestion et mobilisation d'une équipe de 15 personnes vers l'atteinte d'une rentabilité et d'une satisfaction de la clientèle parmi les meilleures au Canada

FORMATION

Maîtrise administration des affaires (MBA), **HEC Montréal** **2005**

Baccalauréat en ingénierie mécanique (ing.), **École Polytechnique de Montréal** **2001**

AUTRES IMPLICATIONS

- Vice-président du Réseau des ingénieurs du Québec (2015-présent), membre du comité de gouvernance et du comité d'audit et de gestion des risques
- Actionnaire et administrateur Traduction Textualis (2016-présent)
- Membre du comité d'analyse et de relation avec les organismes de Centraide Québec (2016-2017)
- Membre de l'ordre des ingénieurs du Québec
- Coureur de fond, basketball

ÉCHANTILLON DE MANDATS DE CONSULTATION AUPRÈS D'ENTREPRISES

TRANSFORMATION TECHNOLOGIQUE D'ENTREPRISE ET GESTION DU CHANGEMENT

- Élaboration d'un plan directeur TI et conception du plan de déploiement organisationnel et technologique (incluant les fonctions à regrouper en services partagées) pour une entreprise multinationale du secteur de l'électronique.
- Accompagnement de nombreuses entreprises dans les étapes menant à la sélection d'un fournisseur de système de gestion intégré (revue des processus, validation des besoins d'affaires, développement des RFQ et RFP, etc.).
- Pour un important détaillant du secteur de l'alimentation, harmonisation et mise en place d'indicateurs de performance pour les principaux processus financiers et comptables.

STRATÉGIE D'ENTREPRISE

- Direction de plusieurs mandats d'accompagnement d'entreprises dans leur processus de planification stratégique.
- Accompagnement de la haute direction d'une entreprise de hautes technologies dans sa stratégie de mise en marché et son argumentaire pour le financement menant à un financement de 7 M\$.
- Accompagnement d'une entreprise pharmaceutique dans le développement de son plan d'affaires et dans ses démarches de financement gouvernemental.
- Développement d'un plan d'affaires pour favoriser l'investissement sur un projet du secteur des transports et assistance dans la stratégie de financement gouvernemental.
- Développement de la stratégie d'approvisionnement d'un important fabricant de médicaments génériques au pays.

AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE ET REVUE DES PROCESSUS

- Redressement d'une organisation de recherche et mise sur pied d'un plan d'affaires pour assurer sa rentabilité.
- Nombreux projet de balisage pour comparer les opérations aux meilleures pratiques d'industrie.
- Pour un important détaillant, Marc-André a mené la revue du processus de gestion par catégorie et accompagné l'équipe de projets à travers l'implantation d'une gestion par catégorie alignée sur les études consommateur.
- Pour le compte d'un important distributeur de produits pharmaceutiques, Marc-André a
- Marc-André a participé à la restructuration du département des achats et de mise en marché d'une importante chaîne québécoise de commerce de détail.

GESTION DES RISQUES DE L'ENTREPRISE ET VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

- Définition et mise en place d'une structure de services partagés pour la gestion des risques de projets et des risques à l'échelle de l'entreprise pour une firme d'ingénierie et de construction.
- Revue de processus et de contrôles afin d'identifier des opportunités d'amélioration pour des entreprises des secteurs de l'énergie, de l'immobilier et des mines.
- Revue des risques et contrôles pour de nombreuses entreprises ayant à se conformer aux exigences réglementaires Sarbanes-Oxley et la loi 198