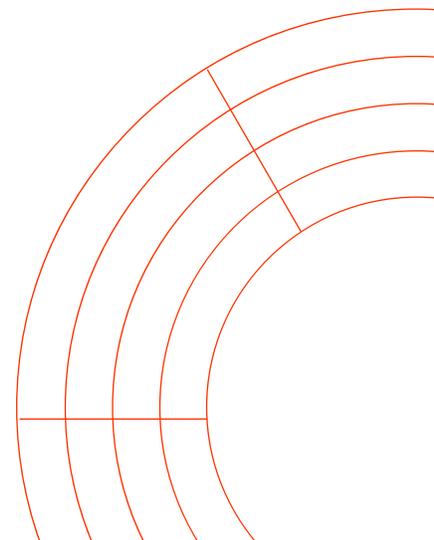
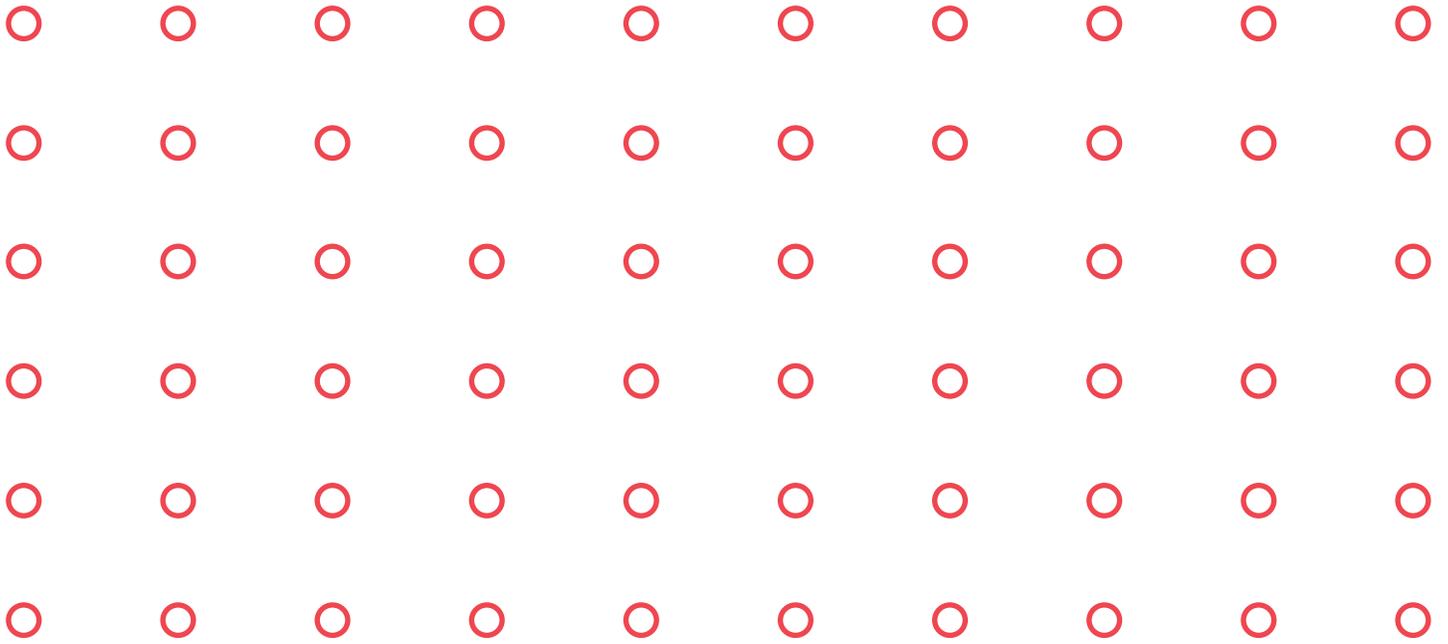




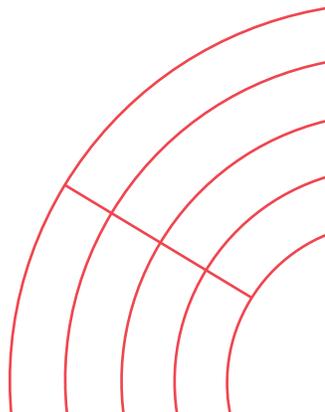
## Enquête sur la rémunération 2018

Cahier spécial - Chefs de service  
et superviseurs en génie





**SALAIRE DE BASE ET  
RÉMUNÉRATION  
DIRECTE**



**101 726 \$****Salaire de base moyen  
en 2018**

Le tiers (33%) des professionnels en génie au Québec **reçoivent de l'argent pour les heures supplémentaires qu'ils effectuent.**

En moyenne, ces individus reçoivent **7 289 \$ par année.**

En cumulant la **somme moyenne reçue pour les heures supplémentaires** avec le **salaire de base moyen**, la **rémunération directe moyenne** s'élève à **109 015 \$** pour ces professionnels en génie.

**59 064 \$****Salaire de base moyen  
en 2018 des récents  
diplômés**

Près de la moitié (44%) des professionnels ayant **reçu leur diplôme entre 2015 et 2017** sont **compensés financièrement pour les heures supplémentaires qu'ils effectuent.**

En moyennes, ces individus reçoivent **6 052 \$ par année.**

En cumulant la **somme moyenne reçue pour les heures supplémentaires** avec le **salaire de base moyen**, la **rémunération directe moyenne** s'élève à **65 116 \$** pour ces récents diplômés.

**Le salaire moyen  
de base varie  
selon le profil  
et  
est  
significativement  
plus élevé  
selon ...**

- ... la **taille de l'entreprise** :
  - 1 000 employés ou plus (108 823 \$)
- ... la **spécialisation du baccalauréat en génie** :
  - Génie matériaux et métallurgie (113 865 \$)
  - Génie industriel (108 563 \$)
- ... la **région d'exercice** :
  - Ailleurs dans le monde (167 282 \$)
  - Ailleurs au Canada (129 548 \$)
  - Nord du Québec (115 293 \$)
  - Outaouais (108 689 \$)
  - Montréal (105 102 \$)
- ... la **nature de l'emploi** :
  - Finance (143 795 \$)
  - Direction de service (131 075 \$)
  - Gestion (121 779 \$)
  - Marketing et développement d'affaires (120 565 \$)
- ... la **fonction occupée** :
  - Vice-président (175 416 \$)
  - Président / directeur général (146 853 \$)
  - Directeur (123 945 \$)
  - Chef de service / superviseur (108 461 \$)
- le **type de décisions prises** :
  - Décisions stratégiques (122 110 \$)
- la **supervision du personnel** :
  - Les professionnels en génie supervisant une équipe touchent en moyenne un salaire de base significativement plus élevé que les professionnels en génie ne supervisant aucune équipe (112 961 \$ contre 89 307 \$). Le salaire augmente de façon significative avec le nombre de personnes supervisées.

**TABLEAU 32**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA FONCTION OCCUPÉE**

Base : tous les répondants

Fonction occupée	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Vice-président	175 416 \$	175 000 \$	(n=151)	6%	-	-	(n=9**)
Président / directeur général	146 583 \$	145 000 \$	(n=70)	6%	-	-	(n=5**)
Directeur	123 945 \$	120 000 \$	(n=719)	8%	9 699 \$	133 644 \$	(n=62)
Chef de service / superviseur	108 461 \$	107 000 \$	(n=594)	22%	10 585 \$	119 046 \$	(n=131)
Professeur	104 968 \$	82 000 \$	(n=74)	7%	-	-	(n=7**)
Conseiller / consultant	93 716 \$	90 000 \$	(n=594)	51%	6 877 \$	100 593 \$	(n=297)
Chargé de projets / gestionnaire	90 700 \$	87 100 \$	(n=1 706)	40%	7 216 \$	97 916 \$	(n=664)
Autres emplois	84 165 \$	80 000 \$	(n=1 146)	49%	6 045 \$	90 210 \$	(n=546)
<b>Total :</b>	<b>101 726 \$</b>	<b>95 000 \$</b>	<b>(n=5 054)</b>	<b>33%</b>	<b>7 289 \$</b>	<b>109 015 \$</b>	<b>(n=1 721)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Les données pour un nombre de répondants inférieur à 10 ne sont pas présentées dans ce rapport.

**TABLEAU 33**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON L'ANNÉE D'OBTENTION DU DIPLÔME**

Base : les répondants détenant un baccalauréat en génie

Année d'obtention du diplôme	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
2015-2017 [1-3 ans]	59 064 \$	57 420 \$	(n=544)	44%	6 052 \$	65 116 \$	(n=240)
2012-2014 [4-6 ans]	68 952 \$	65 000 \$	(n=483)	43%	7 634 \$	76 586 \$	(n=204)
2006-2011 [7-12 ans]	83 108 \$	80 000 \$	(n=1 020)	41%	6 115 \$	89 223 \$	(n=414)
2000-2005 [13-18 ans]	98 108 \$	95 000 \$	(n=896)	32%	8 173 \$	106 282 \$	(n=289)
1994-1999 [19-24 ans]	112 276 \$	107 000 \$	(n=735)	28%	7 996 \$	120 271 \$	(n=206)
1988-1993 [25-30 ans]	121 140 \$	115 577 \$	(n=714)	28%	8 531 \$	129 670 \$	(n=199)
1982-1987 [31-36 ans]	125 354 \$	120 000 \$	(n=469)	27%	6 343 \$	131 698 \$	(n=125)
1981 et avant [37 ans et plus]	134 425 \$	125 000 \$	(n=192)	22%	9 627 \$	144 053 \$	(n=43)
<b>Total :</b>	<b>101 726 \$</b>	<b>95 000 \$</b>	<b>(n=5 054)</b>	<b>33%</b>	<b>7 289 \$</b>	<b>109 015 \$</b>	<b>(n=1 721)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

**TABLEAU 34**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LE NIVEAU DU DIPLÔME**

Base : les répondants détenant un baccalauréat en génie

Plus haut diplôme obtenu	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Baccalauréat	97 908 \$	91 500 \$	(n=3 676)	34%	7 256 \$	105 164 \$	(n=1 290)
D.E.S.S.	111 194 \$	101 000 \$	(n=134)	29%	5 922 \$	117 115 \$	(n=41)
Maîtrise	104 056 \$	98 000 \$	(n=802)	36%	8 029 \$	112 084 \$	(n=299)
MBA	123 777 \$	115 000 \$	(n=322)	20%	5 930 \$	129 707 \$	(n=67)
Doctorat en génie/ingénierie	129 241 \$	126 000 \$	(n=120)	19%	4 841 \$	134 082 \$	(n=24**)
<b>Total :</b>	<b>101 726 \$</b>	<b>95 000 \$</b>	<b>(n=5 054)</b>	<b>33%</b>	<b>7 289 \$</b>	<b>109 015 \$</b>	<b>(n=1 721)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Étant donné le nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

**TABLEAU 35**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LE NIVEAU DE DÉCISION**

Base : tous les répondants

Niveau de décision	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Stratégique : impact sur plusieurs sphères de la compagnie ou de l'industrie	122 110 \$	115 000 \$	(n=1 472)	17%	9 110 \$	131 220 \$	(n=268)
Recommandations : basées sur la résolution de problème	95 672 \$	92 000 \$	(n=1 420)	38%	6 571 \$	102 242 \$	(n=546)
Évaluation : point de vue technique et possibilité d'exécution	92 557 \$	87 155 \$	(n=1 246)	39%	7 227 \$	99 784 \$	(n=489)
Techniques : basées sur des procédures	88 282 \$	82 000 \$	(n=916)	45%	7 193 \$	95 475 \$	(n=418)
<b>Total :</b>	<b>101 726 \$</b>	<b>95 000 \$</b>	<b>(n=5 054)</b>	<b>33%</b>	<b>7 289 \$</b>	<b>109 015 \$</b>	<b>(n=1 721)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

TABLEAU 36

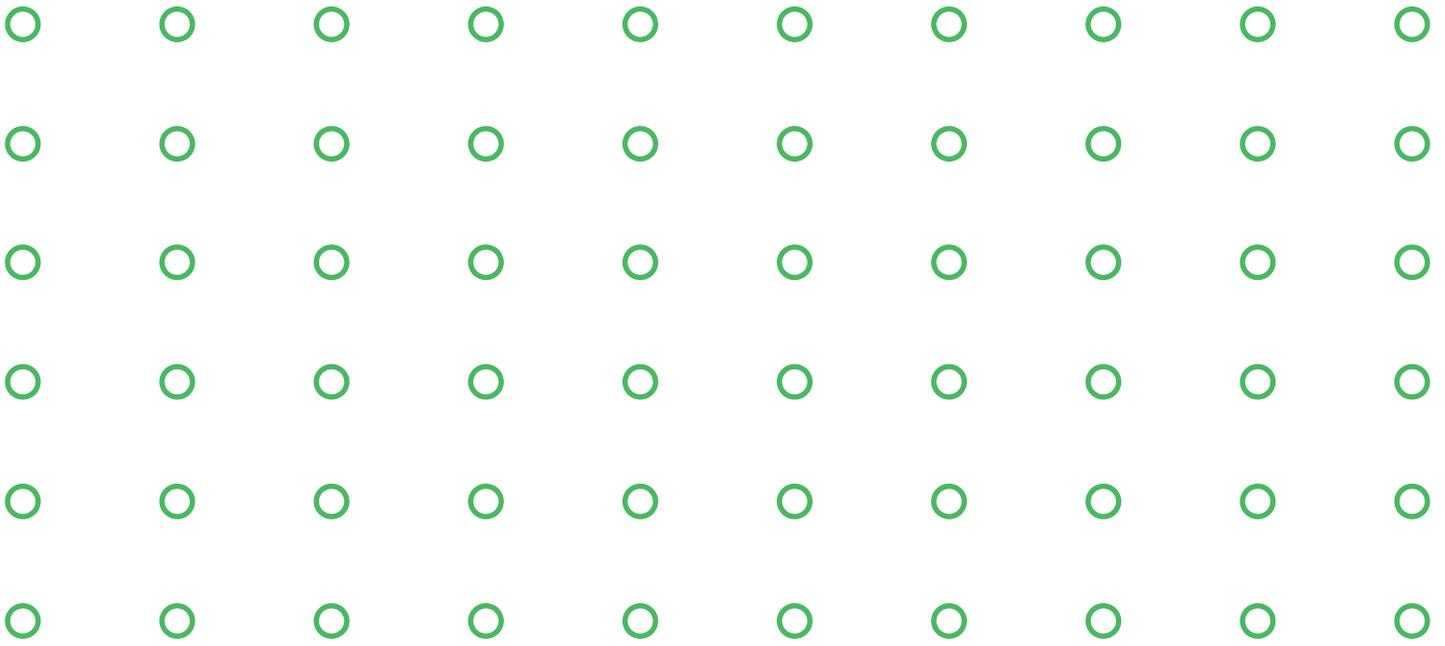
## SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA GESTION DE PERSONNEL

Base : tous les répondants

Gestion du personnel	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Supervise une équipe ...	112 961 \$	106 000 \$	(n=2 534)	25%	8 904 \$	121 864 \$	(n=671)
... de moins de 5 personnes	93 709 \$	89 567 \$	(n=853)	36%	6 800 \$	100 509 \$	(n=317)
... entre 5 et 10 personnes	114 931 \$	108 000 \$	(n=851)	27%	10 399 \$	125 330 \$	(n=232)
... entre 11 et 30 personnes	117 827 \$	113 000 \$	(n=529)	16%	11 495 \$	129 322 \$	(n=97)
... de plus de 30 personnes	148 051 \$	140 000 \$	(n=301)	7%	11 693 \$	159 745 \$	(n=25**)
Ne supervise aucune équipe	89 307 \$	85 000 \$	(n=2 520)	42%	5 993 \$	95 299 \$	(n=1 050)
<b>Total :</b>	<b>101 726 \$</b>	<b>95 000 \$</b>	<b>(n=5 054)</b>	<b>33%</b>	<b>7 289 \$</b>	<b>109 015 \$</b>	<b>(n=1 721)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Étant donné le nombre de répondants (n&lt;30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.



# SECTEUR PUBLIC



**TABLEAU 42**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA FONCTION OCCUPÉE**

Base : les répondants travaillant dans le secteur public

Fonction occupée	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Vice-président	-	-	(n=8 <sup>***</sup> )	0%	-	-	(n=0 <sup>***</sup> )
Président / directeur général	150 101 \$	142 000 \$	(n=13 <sup>**</sup> )	0%	-	-	(n=0 <sup>***</sup> )
Directeur	124 118 \$	120 000 \$	(n=124)	7%	5 661 \$	129 778 \$	(n=10)
Chef de service / superviseur	113 006 \$	112 000 \$	(n=137)	27%	5 762 \$	118 768 \$	(n=38)
Professeur	103 882 \$	81 600 \$	(n=70)	8%	-	-	(n=7 <sup>***</sup> )
Conseiller / consultant	96 789 \$	96 000 \$	(n=142)	70%	8 696 \$	105 485 \$	(n=95)
Chargé de projets / gestionnaire	94 525 \$	92 822 \$	(n=353)	58%	5 049 \$	99 574 \$	(n=203)
Autres emplois	92 984 \$	91 030 \$	(n=244)	72%	4 776 \$	97 760 \$	(n=169)
<b>Total :</b>	<b>103 381 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>(n=1 091)</b>	<b>47%</b>	<b>5 785 \$</b>	<b>109 166 \$</b>	<b>(n=522)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Étant donné le nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

\*\*\*Les données pour un nombre de répondants inférieur à 10 ne sont pas présentées dans ce rapport.

**TABLEAU 43**  
**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LE NIVEAU DE DÉCISION**

Base : les répondants travaillant dans le secteur public

Niveau de décision	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Stratégique : impact sur plusieurs sphères de la compagnie ou de l'industrie	117 325 \$	113 500 \$	(n=338)	30%	5 067 \$	122 392 \$	(n=113)
Recommandations : basées sur la résolution de problème	99 508 \$	100 000 \$	(n=357)	54%	5 708 \$	105 216 \$	(n=186)
Évaluation : point de vue technique et possibilité d'exécution	94 193 \$	90 000 \$	(n=222)	51%	5 985 \$	100 178 \$	(n=118)
Techniques : basées sur des procédures	93 614 \$	92 822 \$	(n=174)	60%	6 496 \$	100 110 \$	(n=105)
<b>Total :</b>	<b>103 381 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>(n=1 091)</b>	<b>47%</b>	<b>5 785 \$</b>	<b>109 166 \$</b>	<b>(n=522)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

**TABLEAU 44**

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA GESTION DE PERSONNEL**

Base : les répondants travaillant dans le secteur public

Gestion du personnel	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Supervise une équipe ...	111 781 \$	107 000 \$	(n=525)	34%	7 057 \$	118 838 \$	(n=180)
... de moins de 5 personnes	94 270 \$	92 000 \$	(n=142)	44%	4 499 \$	98 769 \$	(n=65)
... entre 5 et 10 personnes	113 011 \$	105 000 \$	(n=161)	49%	8 844 \$	121 855 \$	(n=76)
... entre 11 et 30 personnes	111 272 \$	108 000 \$	(n=137)	24%	7 613 \$	118 886 \$	(n=34)
... de plus de 30 personnes	136 945 \$	133 000 \$	(n=85)	5%	-	-	(n=5**)
Ne supervise aucune équipe	94 841 \$	92 000 \$	(n=566)	60%	4 864 \$	99 706 \$	(n=342)
<b>Total :</b>	<b>103 381 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>(n=1 091)</b>	<b>47%</b>	<b>5 785 \$</b>	<b>109 166 \$</b>	<b>(n=522)</b>

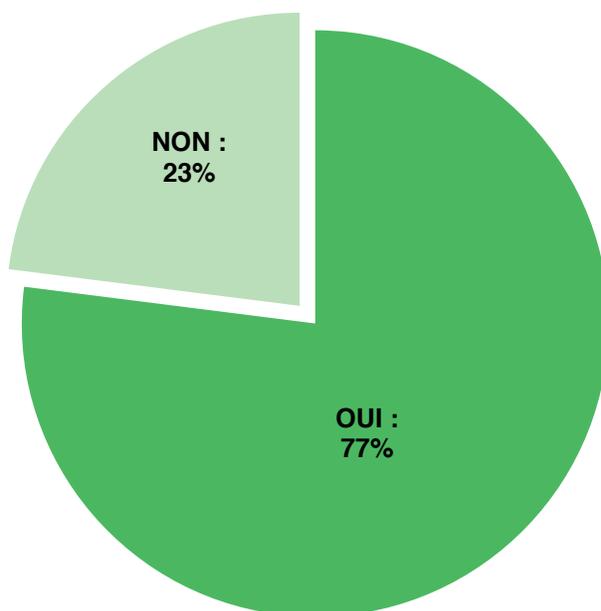
\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

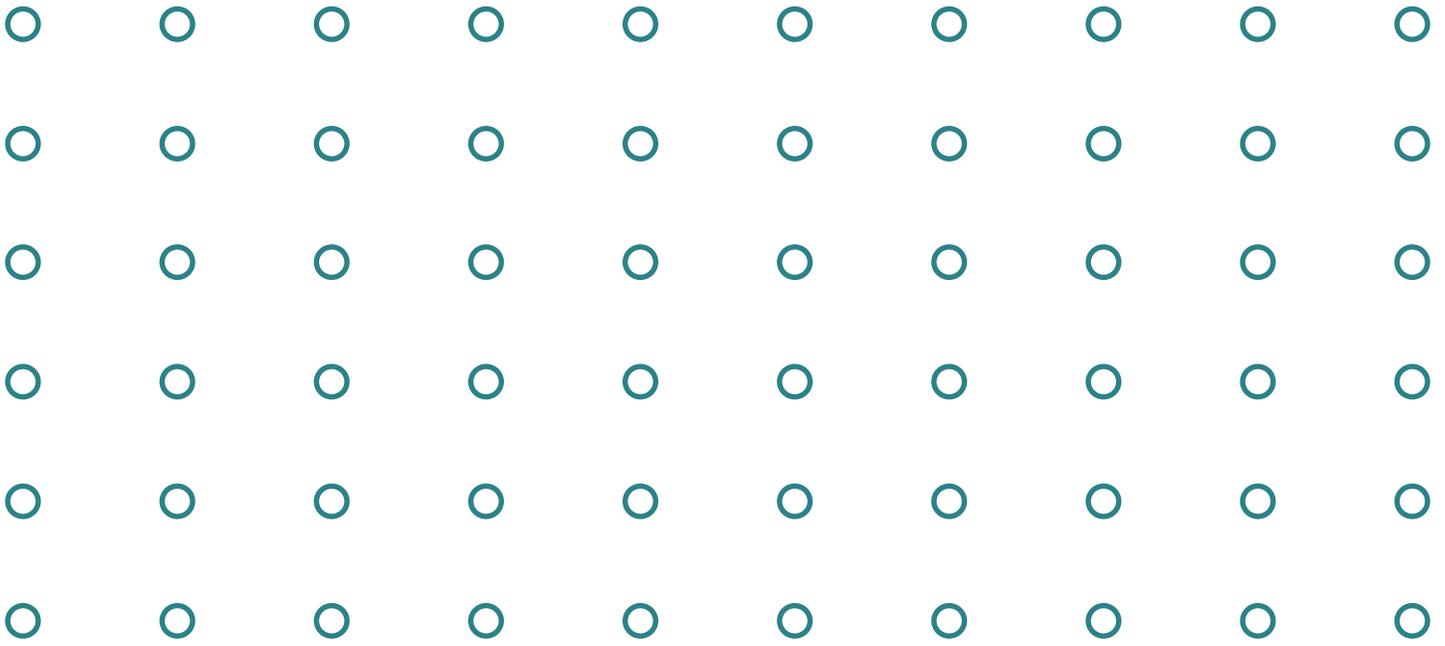
\*\* Les données pour un nombre de répondants inférieur à 10 ne sont pas présentées dans ce rapport.

**GRAPHIQUE 6**

**TAUX DE SYNDICALISATION**

Base : les répondants travaillant dans le secteur public (n=1 091)





# SECTEUR PRIVÉ



TABLEAU 54

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA FONCTION OCCUPÉE**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé

Fonction occupée	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Vice-président	174 863 \$	172 575 \$	(n=143)	6%	-	-	(n=9**)
Président / directeur général	145 459 \$	146 300 \$	(n=57)	8%	-	-	(n=5**)
Directeur	123 908 \$	120 000 \$	(n=595)	8%	10 700 \$	134 609 \$	(n=52)
Chef de service / superviseur	106 925 \$	105 000 \$	(n=457)	20%	12 167 \$	119 092 \$	(n=93)
Conseiller / consultant	92 622 \$	85 000 \$	(n=452)	44%	6 111 \$	98 734 \$	(n=202)
Chargé de projets / gestionnaire	89 683 \$	85 000 \$	(n=1 353)	35%	8 026 \$	97 709 \$	(n=461)
Professeur	-	-	(n=4**)	0%	-	-	(n=0**)
Autres emplois	81 723 \$	78 000 \$	(n=902)	42%	6 519 \$	88 242 \$	(n=377)
<b>Total :</b>	<b>101 253 \$</b>	<b>93 600 \$</b>	<b>(n=3 963)</b>	<b>29%</b>	<b>7 850 \$</b>	<b>109 103 \$</b>	<b>(n=1 199)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Les données pour un nombre de répondants inférieur à 10 ne sont pas présentées dans ce rapport.

TABLEAU 55

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LE NIVEAU DE DÉCISION**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé

Niveau de décision	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Stratégique : impact sur plusieurs sphères de la compagnie ou de l'industrie	123 606 \$	115 000 \$	(n=1 134)	13%	12 155 \$	135 761 \$	(n=155)
Recommandations : basées sur la résolution de problème	94 356 \$	90 000 \$	(n=1 063)	32%	6 915 \$	101 272 \$	(n=360)
Évaluation : point de vue technique et possibilité d'exécution	92 182 \$	87 000 \$	(n=1 024)	37%	7 599 \$	99 781 \$	(n=371)
Techniques : basées sur des procédures	87 006 \$	80 000 \$	(n=742)	41%	7 381 \$	94 386 \$	(n=313)
<b>Total :</b>	<b>101 253 \$</b>	<b>93 600 \$</b>	<b>(n=3 963)</b>	<b>29%</b>	<b>7 850 \$</b>	<b>109 103 \$</b>	<b>(n=1 199)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire

TABLEAU 56

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA GESTION DE PERSONNEL**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé

Gestion du personnel	Salaire de base 2018			Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Supervise une équipe ...	113 281 \$	105 300 \$	(n=2 009)	23%	9 540 \$	122 821 \$	(n=491)
... de moins de 5 personnes	93 589 \$	88 000 \$	(n=711)	35%	7 318 \$	100 907 \$	(n=252)
... entre 5 et 10 personnes	115 377 \$	109 000 \$	(n=690)	22%	11 062 \$	126 439 \$	(n=156)
... entre 11 et 30 personnes	120 206 \$	115 000 \$	(n=392)	14%	14 261 \$	134 467 \$	(n=63)
... de plus de 30 personnes	152 575 \$	150 000 \$	(n=216)	8%	12 653 \$	165 229 \$	(n=20**)
Ne supervise aucune équipe	87 631 \$	82 000 \$	(n=1 954)	36%	6 441 \$	94 072 \$	(n=708)
<b>Total :</b>	<b>101 253 \$</b>	<b>93 600 \$</b>	<b>(n=3 963)</b>	<b>29%</b>	<b>7 850 \$</b>	<b>109 103 \$</b>	<b>(n=1 199)</b>

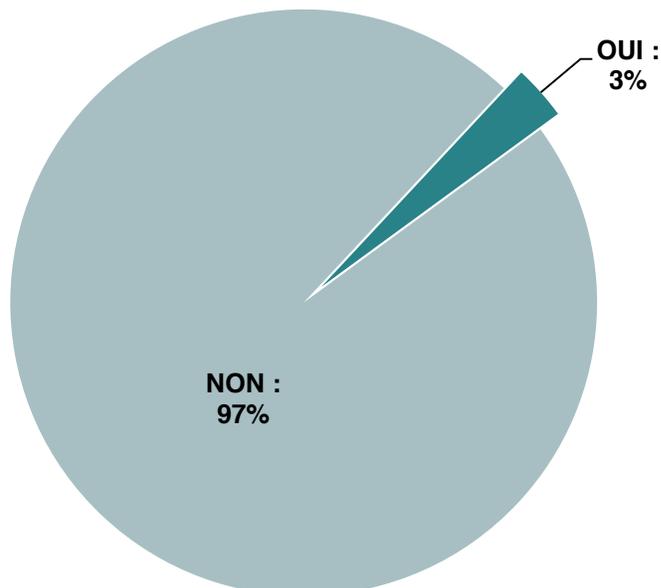
\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

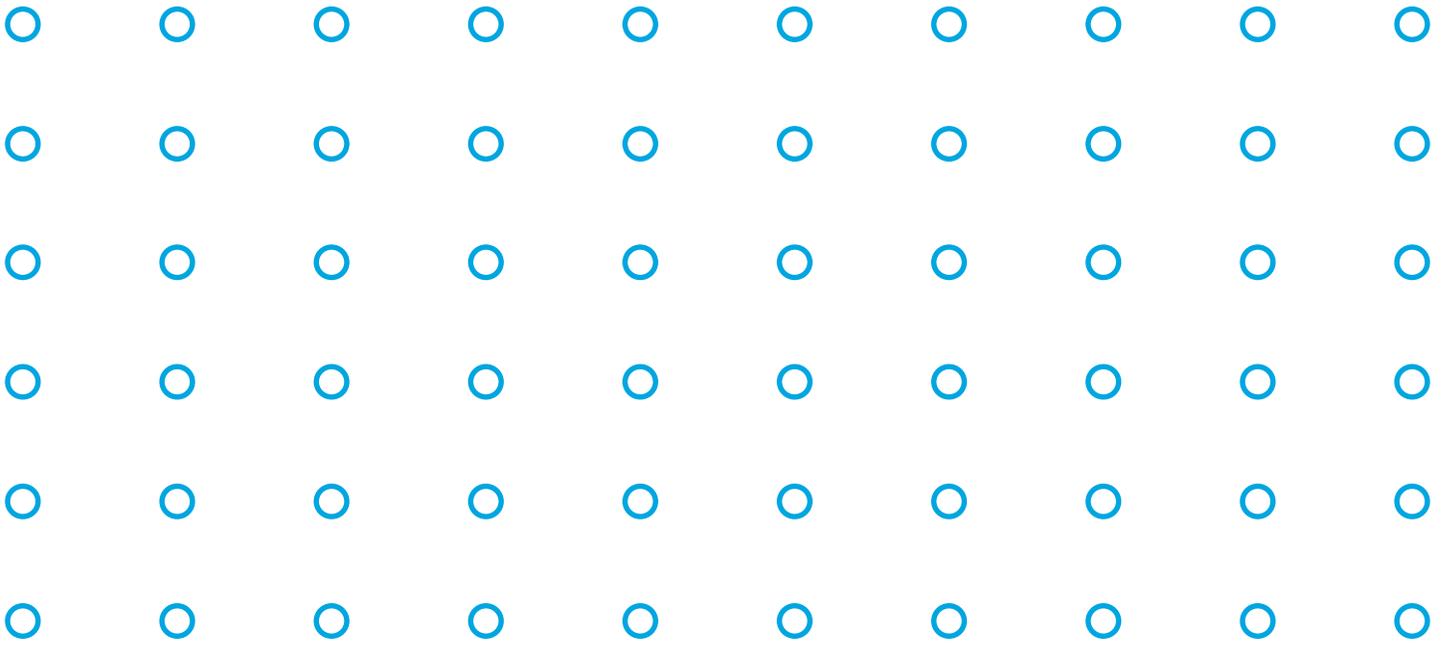
\*\*Étant donné le nombre de répondants (n&lt;30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

GRAPHIQUE 13

**TAUX DE SYNDICALISATION**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé (n=3 963)





# ANNEXES



TABLEAU 82

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA FONCTION OCCUPÉE**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé

Fonction occupée	Salaire de base 2018				Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Écart-type	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Vice-président	174 863 \$	55 370 \$	172 575 \$	(n=143)	6%	-	-	(n=9***)
Président / directeur général	145 459 \$	55 021 \$	146 300 \$	(n=57)	8%	-	-	(n=5***)
Directeur	123 908 \$	34 381 \$	120 000 \$	(n=595)	8%	10 700 \$	134 609 \$	(n=52)
Chef de service / superviseur	106 925 \$	28 857 \$	105 000 \$	(n=457)	20%	12 167 \$	119 092 \$	(n=93)
Conseiller / consultant	92 622 \$	37 578 \$	85 000 \$	(n=452)	44%	6 111 \$	98 734 \$	(n=202)
Chargé de projets / gestionnaire	89 683 \$	27 708 \$	85 000 \$	(n=1 353)	35%	8 026 \$	97 709 \$	(n=461)
Professeur	-	-	-	(n=4***)	0%	-	-	(n=0***)
Autres emplois	81 723 \$	26 950 \$	78 000 \$	(n=902)	42%	6 519 \$	88 242 \$	(n=377)
<b>Total :</b>	<b>101 253 \$</b>	<b>39 641 \$</b>	<b>93 600 \$</b>	<b>(n=3 963)</b>	<b>29%</b>	<b>7 850 \$</b>	<b>109 103 \$</b>	<b>(n=1 199)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Les données pour un nombre de répondants inférieur à 10 ne sont pas présentées dans ce rapport.

TABLEAU 83

**SALAIRE DE BASE ET RÉMUNÉRATION DIRECTE SELON LA GESTION DU PERSONNEL**

Base : les répondants travaillant dans le secteur privé

Gestion du personnel	Salaire de base 2018				Rémunération directe 2018			
	Moyenne	Écart-type	Médiane	Base	% admissible rémun. heures supp	Rémun. heures supp (moyenne)	Moyenne (TOTAL*)	Base
Supervise une équipe	113 281 \$	41 762 \$	105 300 \$	(n=2 009)	23%	9 540 \$	122 821 \$	(n=491)
Moins de 5 personnes	93 589 \$	30 082 \$	88 000 \$	(n=711)	35%	7 318 \$	100 907 \$	(n=252)
entre 5 et 10 personnes	115 377 \$	40 408 \$	109 000 \$	(n=690)	22%	11 062 \$	126 439 \$	(n=156)
entre 11 et 30 personnes	120 206 \$	36 323 \$	115 000 \$	(n=392)	14%	14 261 \$	134 467 \$	(n=63)
Plus de 30 personnes	152 575 \$	49 362 \$	150 000 \$	(n=216)	8%	12 653 \$	165 229 \$	(n=20**)
Non, je ne supervise aucune équipe	87 631 \$	32 048 \$	82 000 \$	(n=1 954)	36%	6 441 \$	94 072 \$	(n=708)
<b>Total :</b>	<b>101 253 \$</b>	<b>39 641 \$</b>	<b>93 600 \$</b>	<b>(n=3 963)</b>	<b>29%</b>	<b>7 850 \$</b>	<b>109 103 \$</b>	<b>(n=1 199)</b>

\*La rémunération directe inclut le salaire de base ainsi que les sommes reçues en reprise de temps supplémentaire.

\*\*Étant donné le nombre de répondants (n&lt;30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.